

# Humankapitalet skapar resultatet

”Världsklass Värmland”, 3 februari 2015  
Agneta Tunbark, Mercuri Urval

“

# Människor gör skillnad

*”Resultat skapas genom människor och rätt människor leder till rätt resultat”*

eller

*”Det är människor som får strategiska beslut att bli till konkreta resultat”*

*Mercuri Urval är pionjärer när det gäller att förutsäga hur människors beteende och prestation påverkar verksamhetens resultat.*

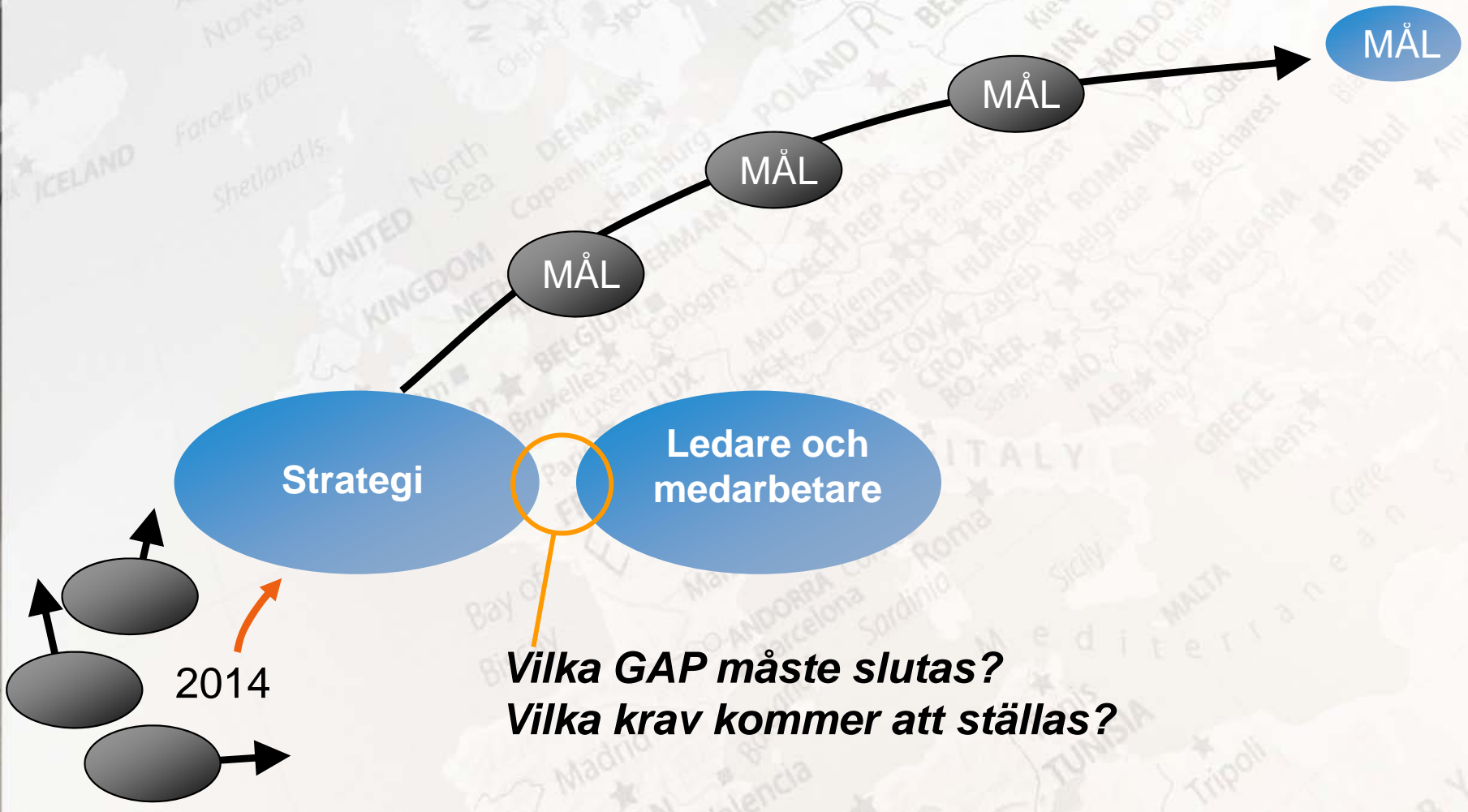
*Affärsmål och strategier är utgångspunkten för alla våra insatser.*

# Människor skapar konkurrenskraft

*Organisationer som attraherar, motiverar och behåller duktiga chefer och medarbetare skapar långsiktigt bättre resultat än de som inte gör det.*

- *Vilka kompetenser och förmågor behövs?*
- *Vilka finns i organisationen?*
- *Vilka kan utvecklas – och hur?*
- *Vilka behöver eventuellt rekryteras?*

# Verksamhetsmål



# Utifrån-och-in-perspektiv

## Mål

Vad är verksamhetens långsiktiga mål?

## Strategi

Vilken är strategin för att ta sig dit?

## Insatser

Vilka insatser kommer krävas av relevant avdelning/befattning för att leverera enligt strategin?

## Framgångskriterier

Vilka personliga förmågor, kognitiv förmåga, värderingar och drivkrafter krävs för att genomföra insatserna?

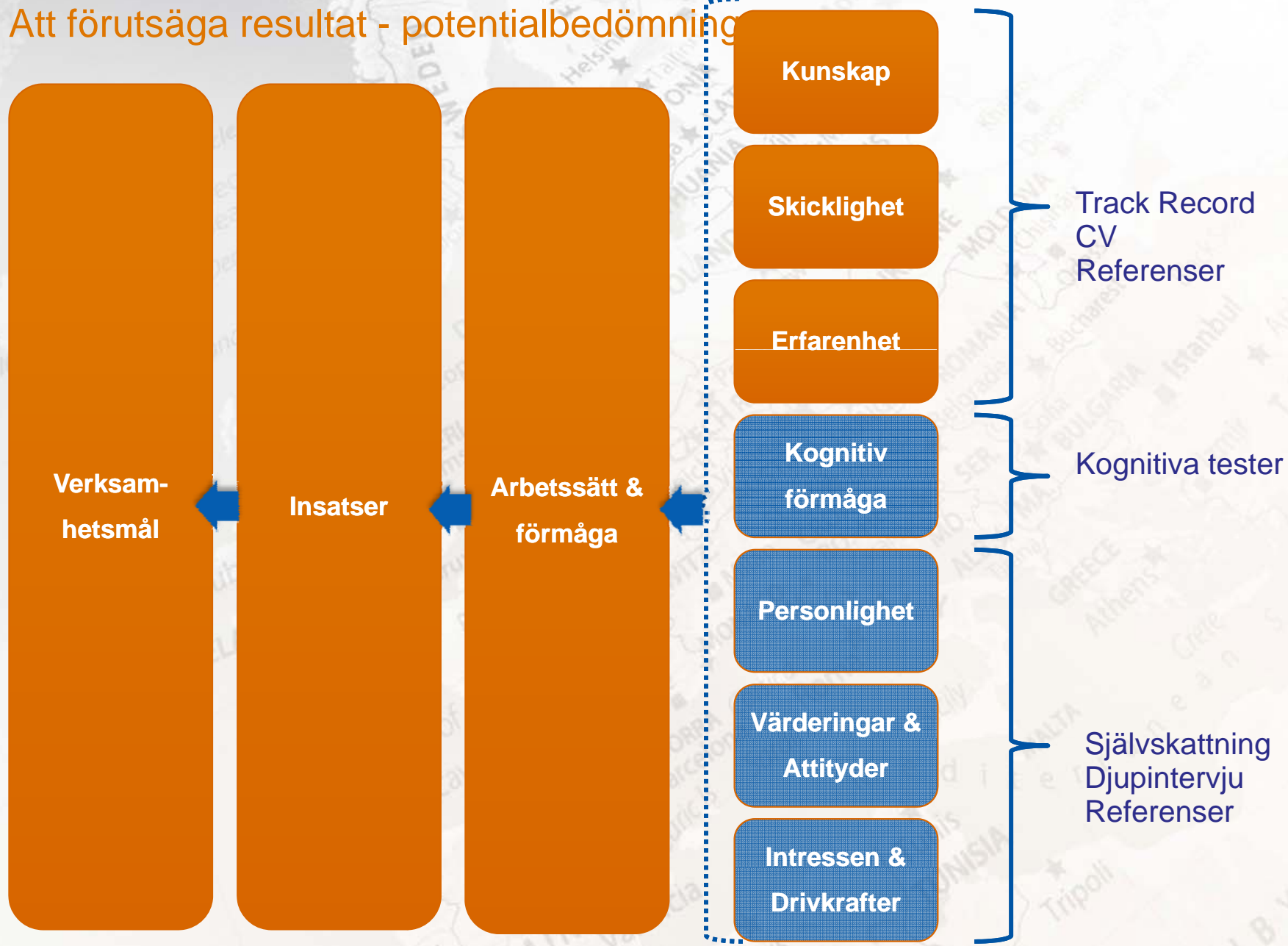
## Formella krav

Vilka kompetenser  
- erfarenheter  
- kunskaper  
krävs för rollen?



# Inifrån-och-ut-perspektiv

Att förutsäga resultat - potentialbedömning



...eller lite enklare uttryckt....

$$K/E + P = R$$

# Framgång?!

*Framgångsrika företag är i ständig utveckling/förändring.*

*En utmaning för medarbetare och ledning!*

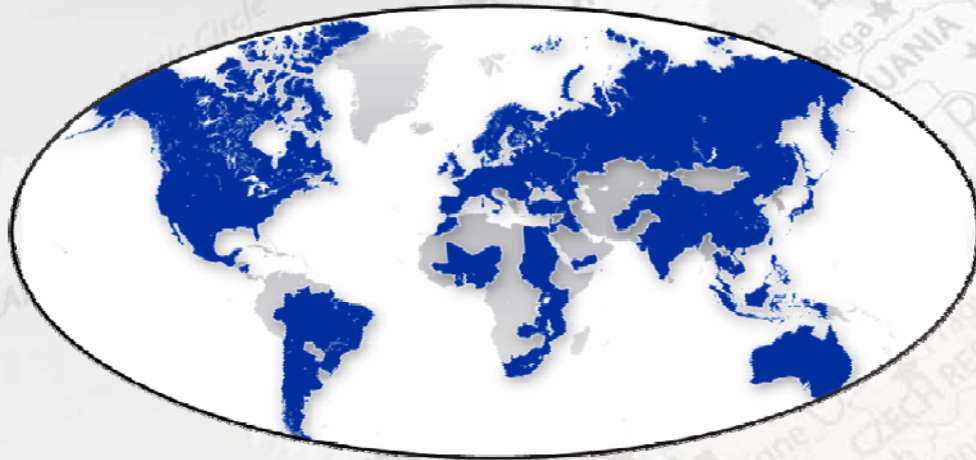
*Kräver inte bara förmåga att utvecklas, kräver också en vilja  
och även en beredskap ---> "Readiness"*



# "Historien"

- En person* ---> *Ett jobb*
- Rätt person* --- > *Ett jobb*
- Rätt person* --- > *Rätt jobb*
- Rätt person* --- > *Rätt jobb* ---> *Rätt tid*

# Mercuri Urval - *Vilka vi är*



- Grundades 1967 i Sverige
  - Oberoende. Organisk tillväxt
  - 70 kontor i 24 länder
  - 800 medarbetare
- 
- Över 3 000 kunder och 10 000 uppdrag i 50 länder varje år.
  - Lokala, nationella och internationella
  - Bred erfarenhet av såväl privat som offentlig sektor.